

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลอากาศอำนวย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



จัดทำโดย
เทศบาลตำบลอากาศอำนวย
อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
เทศบาลตำบลอากาศอำนวย อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร
๑๙๙ หมู่ ๑๘ ต.อากาศ อ.อากาศอำนวย จ.สกลนคร
โทร. ๐-๔๒๗๙-๙๐๕๕, ๐-๔๒๗๙-๘๒๐๒ โทรสาร ๐-๔๒๗๙-๘๔๓๑
www.akatumnuay.go.th E-mail: akatumnuay@hotmail.com

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวยประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาเทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะทำงานติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลอากาศอำนวย

๖ ธันวาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ความเป็นมา	๑
วัตถุประสงค์	๑
ขอบเขตของการประเมิน	๑ - ๒
นิยามศัพท์	๒
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๓
ส่วนที่ ๒ แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	๔ - ๕
ส่วนที่ ๓ วิธีดำเนินการ	๖ - ๙
ส่วนที่ ๔ ผลการติดตามและประเมินโครงการ	๑๐ - ๑๖
ส่วนที่ ๕ ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข	๑๗
บรรณานุกรม	
ภาคผนวก	
ประกาศเทศบาลตำบลอากาศอำนวย	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของการประเมิน

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นบทบาทและอำนาจหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาในด้านต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิตด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อยด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยวด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและด้านศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งนี้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๕๐ วรรคสอง “การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผล การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด” แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัดทั้งทรัพยากรบุคคลงบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน **การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

วัตถุประสงค์ของการประเมิน

๑. เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ตามยุทธศาสตร์ที่ปรากฏในงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในสัดส่วนเปรียบเทียบต่อการนำไปปฏิบัติได้จริง

๒. เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓. เพื่อให้ผู้บริหารได้ทราบว่าการดำเนินงานของเทศบาลตำบลอากาศอำนวยบรรลุเป้าหมายวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด

๔. เพื่อให้ผู้บริหารได้ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการกำหนดหรือปรับเปลี่ยนนโยบายแนวทางหรือเป้าหมายการพัฒนาในปีต่อไปเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนได้ชัดเจนและแม่นยำมากขึ้น

ขอบเขตการประเมิน

๑. เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ตามยุทธศาสตร์ที่ปรากฏในงบประมาณตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในสัดส่วนเปรียบเทียบต่อการนำไปปฏิบัติได้จริง

๒. เพื่อติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวยได้กำหนดขอบเขตไว้ดังนี้

๑. ประชาชนในเขตพื้นที่ตามกลุ่ม/หมู่บ้าน
๒. ข้อมูลจากเอกสารเป็นข้อมูลที่รวบรวมได้จากเอกสารที่เกี่ยวข้องภายในหน่วยงาน
๓. ข้อมูลจากภาคสนามเป็นข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้จากแบบสอบถามความคิดเห็นของประชาชนในเทศบาลตำบลอากาศอำนวย

นิยามศัพท์เฉพาะ

๑. องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล กรุงเทพมหานครและการปกครองพิเศษเมืองพัทยา ในการศึกษาครั้งนี้หมายถึง เทศบาลตำบลอากาศอำนวย

๒. โครงการตามเทศบัญญัติ หมายถึง โครงการที่ผ่านคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย พิจารณา และผ่านสภาท้องถิ่นแล้วพร้อมได้ประกาศเป็นเทศบัญญัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. แผนพัฒนา หมายถึง แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ที่ประกาศใช้แล้ว

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ทั้ง ๗ ด้าน

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒ ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ๓ ยุทธศาสตร์ด้านจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว
- ๕ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการสาธารณสุขและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖ ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๗ ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

การติดตาม (Monitoring) หมายถึงการเก็บรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้เพื่อตัดสินใจแก้ไขปรับปรุงวิธีการปฏิบัติให้ผลงานเป็นไปตามแผนงานอย่างมีประสิทธิภาพ มากที่สุดโดยมุ่งที่จะตอบคำถามหลักว่าในการดำเนินงานนั้นได้รับทรัพยากรครบถ้วนหรือไม่ได้ปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดหรือไม่ได้ผลตรงตามที่กำหนดหรือไม่ข้อมูลจากการติดตามจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการเร่งรัดให้งาน/โครงการดำเนินไปตรงตามเป้าหมายของแผนงานและแล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาการติดตามผลจึงต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอในหน่วยงานเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับ ให้ตนเองผู้บังคับบัญชาขั้นต้นผู้บังคับบัญชาระดับสูงตลอดจนผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการทุกระดับเพื่อให้คำแนะนำช่วยเหลือแก้ไขอำนวยความสะดวกทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผล (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงาน/โครงการตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงาน/โครงการนั้นๆว่ามีมากน้อยเพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นจึงเป็นกระบวนการบ่งชี้ถึงคุณค่าของแผนงาน/โครงการว่าได้ผลตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการนั้นหรือไม่เพียงใดจากคำนิยามดังกล่าวจะเห็นได้ว่าการติดตามเป็นกระบวนการที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการส่วนการประเมินผลอาจจะประเมินได้ในทุกช่วงของแผนงาน/โครงการนับตั้งแต่ก่อนตัดสินใจจัดทำ

แผนงาน/โครงการขณะดำเนินงานในจุดต่างๆและเมื่อสิ้นสุดแผนสิ้นปีงบประมาณหรือแผนงาน/โครงการดำเนินการแล้วเสร็จ

๕. การติดตามและประเมินผล หมายถึง การดำเนินการที่จะทำให้เราทราบว่าขณะนี้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ถึงระยะใดแล้ว ซึ่งการติดตามโครงการจะดำเนินการตามดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ส่วนการประเมินหมายถึง การประเมินโครงการตามแผนการดำเนินงานประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ เฉพาะโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จว่าผู้ได้รับการประโยชน์มีระดับความพึงพอใจอย่างไร และมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลอย่างไร ตามแนวทางวิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย กำหนดขึ้น

ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใดเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (stregths) และจุดอ่อน(weaknesses) อะไรบ้างและจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

ส่วนที่ ๒

แนวคิด ทฤษฎี ที่เกี่ยวข้อง

“การติดตาม”(Monitoring) หมายถึง (จิรพันธ์ ไตรทิพจรัส,๒๕๕๙;๓) การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยวิธีการที่ใช้ในการติดตามได้แก่

- ๑) การประชุมและให้รายงานการปฏิบัติงานตามแผนและโครงการในที่ประชุม
- ๒) การให้เขียนรายงานผลเป็นครั้งคราว เช่น รายงานรายไตรมาส
- ๓) การให้กรอกแบบฟอร์มเพื่อรายงาน
- ๔) การติดตามสังเกต สอบถาม โดยผู้บริหาร เป็นต้น

“การประเมิน”(Evaluation) หมายถึง (พิสนุ พองศรี ,๒๕๕๑;๔) กระบวนการตัดสินคุณค่าของสิ่งหนึ่งสิ่งใดโดยนำสารสนเทศหรือผลจากการวัดมาเปรียบเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดไว้

“การวัด”(Measurement) หมายถึง (พิสนุ พองศรี ,๒๕๕๑;๕-๖) การกำหนดค่าเป็นตัวเลขให้กับสิ่งหนึ่งสิ่งใดตามวิธีการหรือเครื่องมือที่กำหนดขึ้นทั้งในเชิงปริมาณโดยตรง เช่น การนับจำนวน และความถี่ของสิ่งหนึ่งสิ่งใดและการใช้เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์ เช่น ตลับเมตร เครื่องชั่งน้ำหนัก เทอร์โมมิเตอร์ วัดความสูงน้ำหนักร อุนหภูมิ ฯลฯ ไปเก็บข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหรือกลุ่มเป้าหมายให้ออกมาเป็นตัวเลข

“เกณฑ์ ”(Criteria) หมายถึง (พิสนุ พองศรี ,๒๕๕๑;๖) ระดับที่กำหนดไว้หรือมาตรฐานที่ควรจะเป็นเพื่อใช้ตัดสินสิ่งใดสิ่งหนึ่ง เช่น ระดับส่วนสูง น้ำหนักตามวัยต่างๆ รายได้ ขั้นต่ำของแรงงานไร้ฝีมือระดับพฤติกรรมของนักเรียนและระดับประสิทธิภาพของสถาบัน เป็นต้น ซึ่งในกระบวนการประเมินนั้นการกำหนดเกณฑ์ ถือเป็นเรื่องยุ่งยากมาก เนื่องจากเกณฑ์มาตรฐานสากลซึ่งเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปยังมีน้อย โดยเฉพาะเกณฑ์ทางสังคมหรือการประเมินโครงการต่างๆ เมื่อกำหนดแล้วจะประสบปัญหาและข้อโต้แย้งเสมอ เพราะถ้ากำหนดเกณฑ์สูงเกินไปก็ยากที่จะบรรลุจุดมุ่งหมายได้ถ้ากำหนดไว้ต่ำจะประสบปัญหาเรื่องคุณภาพแม้ว่าจะผ่านเกณฑ์

แนวคิดในการติดตามและประเมินผล

ในปี ค.ศ. ๑๙๗๑ สตีฟเฟิลปิมและคณะได้เขียนหนังสือทางการประเมินออกมาหนึ่งเล่มชื่อ “Educational Evaluation and decision Making” หนังสือเล่มนี้ได้เป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวางในวงการศึกษาของไทยเพราะได้ให้แนวคิดและวิธีการทางการวัดและประเมินผลการศึกษาได้อย่างน่าสนใจและทันสมัยด้วยนอกจากนั้น สตีฟเฟิลปิมก็ได้เขียนหนังสือเกี่ยวกับการประเมินและรูปแบบของการประเมินอีกหลายเล่มอย่างต่อเนื่อง จึงกล่าวได้เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาทฤษฎีการประเมินจนเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปในปัจจุบัน เรียกว่า CIPP Model

การประเมินสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation)
การประเมินปัจจัยเบื้องต้น/ตัวป้อน (Input Evaluation)
การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation)
การประเมินผลผลิต (Product Evaluation)

ซึ่งพออธิบายได้ดังนี้การประเมินด้านบริบทหรือประเมินเนื้อความ (context Evaluation) เป็นการศึกษาปัจจัยพื้นฐานที่นำไปสู่การพัฒนาเป้าหมายของโครงการ ได้แก่ บริบทของสภาพแวดล้อมนโยบาย วิสัยทัศน์ ปัญหา แหล่งทุน สภาพความผันผวนทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง ตลอดจนแนวโน้มการก่อตัวของปัญหาที่อาจจะเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินโครงการ เป็นต้น

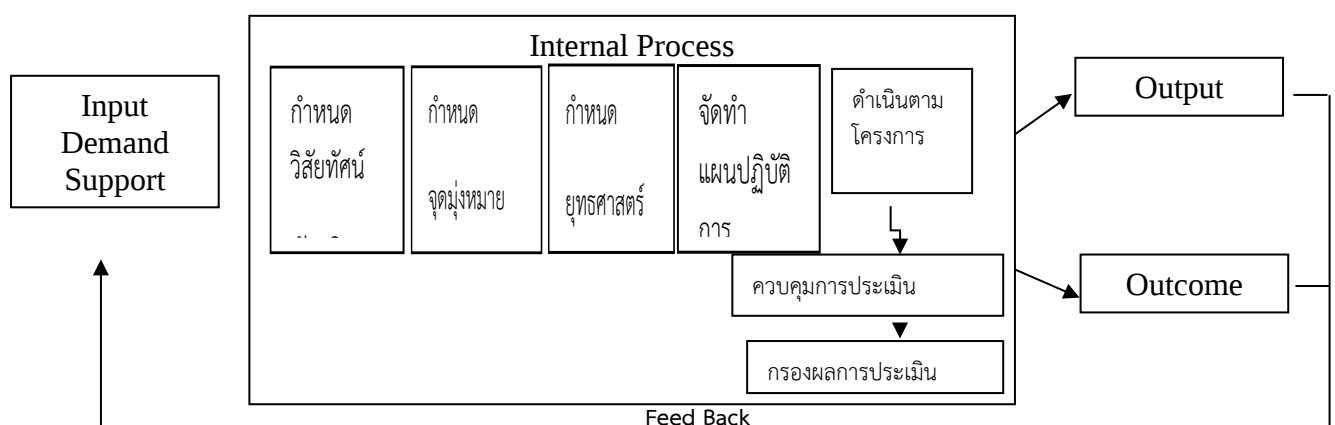
การประเมินปัจจัยป้อน (Input Evaluation) เพื่อค้นหาประสิทธิภาพขององค์ประกอบที่นำมาเป็นปัจจัยป้อนซึ่งในด้านการท่องเที่ยวอาจจะจำแนกเป็นบุคคลสิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องมืออุปกรณ์ครุภัณฑ์ ศักยภาพการบริหารงาน ซึ่งแต่ละปัจจัยก็ยังจำแนกย่อยออกไปอีก เช่น บุคคลอาจพิจารณาเป็น เพศ อายุ มี สถานภาพทางสังคมและเศรษฐกิจ ความพึงพอใจ ความคาดหวัง ทักษะ คัดเลือก ศักยภาพ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ คุณวุฒิทางการศึกษา ถิ่นที่อยู่และลักษณะกระบวนการกลุ่ม เป็นต้น

การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เป็นการศึกษาต่อจากการประเมินบริบทและปัจจัยป้อนว่ากระบวนการเป็นไปตามแผนที่วางไว้เป็นการศึกษาค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน หรือจุดแข็งของกระบวนการบริหารจัดการโครงการที่จะนำโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เป็นการตรวจสอบประสิทธิผลของโครงการโดยเฉพาะความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์ กับผลลัพธ์ที่ได้แล้วนำเกณฑ์ที่กำหนดไว้ไปตัดสิน เกณฑ์มาตรฐานนั้นอาจจะกำหนดขึ้นเองหรืออาศัยเกณฑ์ที่บุคคลหรือหน่วยงานอื่นกำหนดไว้ ก็ได้

การติดตามและประเมินผลในปัจจุบันนั้น ตามแนวคิดของ Robert S. Kaplan และ David P. Norton (อัญญา ณ ระนอง, ออนไลน์) ได้เสนอแนวคิด Balanced Scorecard เพื่อใช้ในการวัดผลของกิจการที่จะทำให้ผู้บริหารระดับสูงเห็นภาพรวมขององค์กรได้ชัดเจนขึ้นให้ได้ภาพรวมขององค์กรอย่างสมดุลขึ้น โดยการวัดผลนอกจากการวัดทางด้านการเงินที่เป็นผลของการดำเนินงานที่เกิดขึ้นมาแล้ว ต้องมีการวัดผลด้านกระบวนการบริหารงานการสร้าง ความพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนสร้างนวัตกรรมและการเรียนรู้ให้ แก่องค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการสร้างอนาคตให้ แก่องค์กร ด้วยแนวคิดนี้ผู้บริหารสามารถประเมินศักยภาพโดยรวมขององค์กรและความสามารถในการแข่งขันและอนาคตขององค์กรนั้นๆ ได้ชัดเจนยิ่งขึ้นโดยขอบเขตหรือองค์ ประกอบในการวัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้มุมมองแต่ละด้านนั้นจะประกอบด้วยประเด็นต่างๆ ได้แก่

- (๑) วัตถุประสงค์ (objective) เพื่อเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ของแต่ละมุมมองที่ต้องการจะชี้วัด
- (๒) ตัวชี้วัด(Performance Indication)คือตัวชี้วัดนั้นจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรได้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านหรือไม่
- (๓) เป้าหมาย (Target) คือ เป้าหมายหรือค่าตัวเลขที่ ตั้งไว้ เพื่อให้องค์กรบรรลุถึงค่านั้นๆ
- (๔) แผนงาน โครงการที่ตั้งใจ (Initiatives) คือ แผนการปฏิบัติงานที่มีการลำดับเป็นขั้นๆ ในการจัดทำกิจกรรม



ซึ่งจากแนวคิดดังกล่าวสามารถนำมากำหนดเป็นตัวแบบเพื่ออธิบายกระบวนการบริหารจัดการองค์กรในภาพรวม ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดด้านการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ , วัดผลตามแนวคิดของ Balanced Scorecard ภายใต้ตัวแบบของทฤษฎีระบบ แสดงกระบวนการในการบริหารจัดการองค์กรโดยจะเริ่มตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า (Input) อันประกอบด้วยความต้องการหรือข้อเรียกร้อง(Demand) และแรงสนับสนุน (Support) ที่เป็นเสมือนแรงผลักดันหรือแรงกระตุ้นให้องค์กรเริ่มกระบวนการในการบริหารจัดการ (Internal Process) เพื่อก่อให้เกิดผลผลิต (Output) หรือผลลัพธ์ (Outcome) ที่สามารถสนองตอบต่อความต้องการหรือการสนับสนุนต่างๆ ซึ่งผลผลิตหรือผลลัพธ์ดังกล่าวนี้จะเป็นผลสะท้อน (Feed Back) กลับมาเป็นปัจจัยนำเข้าอีกครั้งหนึ่งโดยมี กระบวนการควบคุมและประเมินผลเป็นอีกปัจจัยในการช่วยสะท้อนผลการดำเนินงาน ประสิทธิภาพประสิทธิผลของผลลัพธ์และผลผลิตกลับไปสู่กระบวนการบริหารจัดการ เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์พัฒนากระบวนการ ปรับปรุง หรือขยายผลการดำเนินการต่อไป

ส่วนที่ ๓

วิธีดำเนินการ

ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

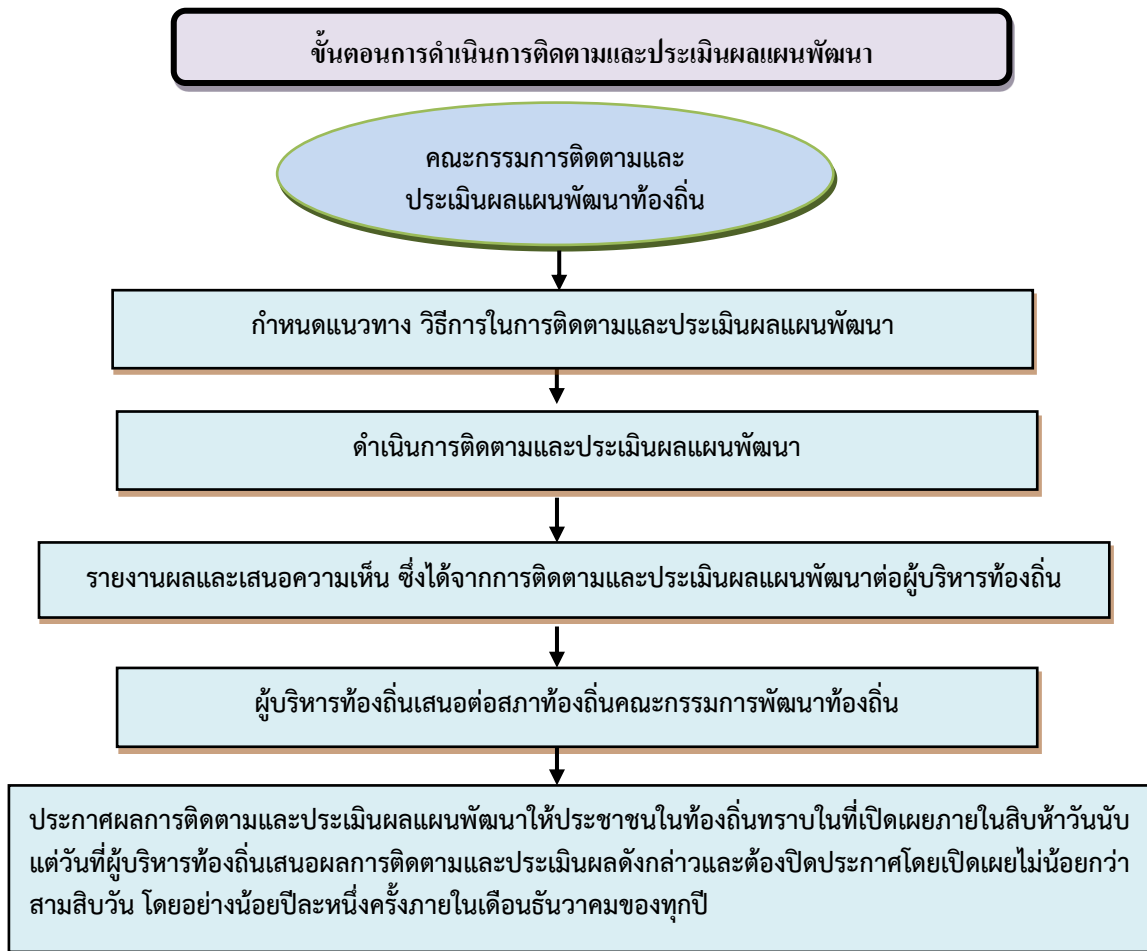
โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑



กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนการบริหารราชการแผ่นดินยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาลยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชนสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการสาธารณสุขและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

(๕) ประสิทธิภาพ

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ

ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไรสาเหตุจากอะไรประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีองค์ประกอบ ๔ ประการดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหาร

ท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อทดสอบคล่องของยุทธศาสตร์และโครงการแบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่

วิธีการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจาก แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

ส่วนที่ ๔

ผลการติดตามและประเมินโครงการ

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย

๑. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้นว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๒. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๓. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)ของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๔ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖		๒๕๖๗		๒๕๖๘		๒๕๖๙		๒๕๗๐	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๑	๑๔๒,๓๙๖,๒๐๐	๑๐๓	๑๔๓,๔๔๖,๒๐๐	๑๑๒	๑๗๐,๕๒๑,๗๑๐	๑๑๑	๑๕๘,๑๖๕,๗๑๐	๑๑๒	๑๕๙,๑๙๕,๗๑๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๐	๓๒,๑๖๐,๐๐๐	๑๐	๓๒,๑๖๐,๐๐๐	๑๐	๓๒,๑๖๐,๐๐๐	๑๐	๓๒,๑๖๐,๐๐๐	๑๐	๓๒,๑๖๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านจัดระเบียบชุมชนสังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๔	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๐๕๐,๐๐๐	๑๔	๑,๐๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	๖	๒๓๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐	๖	๒๓๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการสาธารณสุข และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๑	๓๓,๗๖๕,๐๐๐	๓๑	๓๓,๗๖๕,๐๐๐	๓๑	๓๓,๗๖๕,๐๐๐	๓๑	๓๓,๗๖๕,๐๐๐	๓๑	๓๓,๗๖๕,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓๐	๑๗,๒๑๔,๕๖๖	๓๐	๑๗,๒๑๔,๕๖๖	๓๐	๑๗,๒๑๔,๕๖๖	๓๐	๑๗,๒๑๔,๕๖๖	๓๐	๑๗,๒๑๔,๕๖๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี	๒๘	๒,๐๕๐,๒๖๔	๒๘	๒,๐๕๐,๒๖๘	๒๘	๒,๐๕๐,๒๗๒	๒๘	๒,๐๖๐,๒๗๖	๒๘	๒,๐๕๐,๒๘๐
รวม	๒๒๐	๒๒๘,๘๖๖,๐๓๐	๒๒๒	๒๓๐,๐๑๖,๐๓๔	๒๓๑	๒๕๖,๙๙๑,๕๔๘	๒๓๐	๒๔๔,๖๔๕,๕๕๒	๒๓๑	๒๔๕,๗๖๕,๕๕๖

การดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลอากาศอำนวยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
ที่บรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๑๘ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยกาเทพภูมิธร ชุมชนที่ ๑๐	๗๒๓,๘๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๗๒๓,๘๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๒	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. ซอยดาวลอย ชุมชนที่ ๑๐	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ค. ๒๕๖๗	ถนน ๑ สาย
๓	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยท่าค้อพัฒนา ชุมชนที่ ๑,๒	๓๐๕,๖๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๓๐๕,๖๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๔	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยยายสะเหวียง ชุมชนที่ ๑๑	๒๓๒,๐๐๐	๒๓๒,๐๐๐	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	ถนน ๑ สาย
๕	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ซอยหลังวัดจอมแจ้ง ชุมชนที่ ๑	๒๗๐,๑๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๒๗๐,๑๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๖	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ตรอกบุญเที่ยง ชุมชนที่ ๑๓	๔๐,๖๐๐	๔๐,๖๐๐	พ.ย. ๒๕๖๖	มิย. ๒๕๖๗	ถนน ๑ สาย
๗	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ถนนพุทธรักษา ชุมชนที่ ๑๗	๕๑๑,๒๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๕๑๑,๒๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๘	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำพร้อมขยายผิวจราจรถนน รวมมิตรฝั่งทิศตะวันตก ช่วงแยกไทยพาณิชย์ถึงแยกมิตรไมตรี ชุมชนที่ ๕	๔๙๘,๗๐๐	๔๙๘,๕๐๐	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	ถนน ๑ สาย
๙	โครงการก่อสร้างศาลาอเนกประสงค์ชุมชนที่ ๑๑	๓๘๐,๓๖๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๓๗๕,๐๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๑๐	โครงการขยายผิวจราจรถนนสุราษฎร์รังสรรค์ทั้งสองข้างจาก แยกถนนสวรรค์ดิลกถึงแยกถนนอาทิตย์อุทัยชุมชนที่ ๑๖	๗๒๙,๐๐๐	๗๒๙,๐๐๐	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	ถนน ๑ สาย
๑๑	โครงการก่อสร้าง ค.ส.ล.ซอยไพรแสง ชุมชนที่ ๑๖	๔๗๗,๖๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๔๗๗,๖๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๑๒	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ตรอกบุญไทย ชุมชนที่ ๙	๙๕,๒๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๙๕,๒๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๑๓	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ตรอกยายแก้ว ชุมชนที่ ๑๐	๒๓๐,๒๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๒๓๐,๒๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)
๑๔	โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ตรอกอภัยวรรณ ชุมชนที่ ๑๓	๔๐,๓๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๔๐,๓๐๐ (ก่อนนี้ผูกพัน)

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๑๘ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยห้วยขี้เหิน หมู่ที่ ๑๐ (ชุมชนที่ ๑๗)	๓๕๖,๒๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๓๕๖,๒๐๐ (ก่องหน้าผูกพัน)
๑๖	โครงการก่อสร้างรั้วพร้อมป้ายชื่อโรงเรียนเทศบาลอากาศอำนวย (ชุมชนอุบลมณี)	๗๗๑,๐๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๗๗๑,๐๐๐ (ก่องหน้าผูกพัน)
๑๗	โครงการขยายผิวจราจรถนนธาราสวาท หมู่ที่ ๑,๑๔ (ชุมชนที่ ๔,๑๒,๑๓)	๔๓๖,๒๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๔๓๖,๒๐๐ (ก่องหน้าผูกพัน)
๑๘	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีตถนนสวรรค์ดิลก (ช่วงแยกถนนไทยพาณิชย์ถึงแยกถนนสุราษฎร์รังสรรค์) พร้อมยกฝาดระแกรงเหล็กบ่อพักถนนสวรรค์ดิลกตลอดสาย หมู่ที่ ๒,๙,๑๗,๑๘ (ชุมชนที่ ๖,๗,๑๕,๑๖)	๔๔๘,๖๐๐	-	พ.ย. ๒๕๖๖	ก.ย. ๒๕๖๗	๔๔๘,๖๐๐ (ก่องหน้าผูกพัน)
	รวม ๑๘ โครงการ	๖,๖๐๖,๖๖๐	๑,๕๖๐,๑๐๐			๕,๐๔๑,๐๐๐ (ก่องหน้าผูกพัน)

๒. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต จำนวน ๑๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการสังคมสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาสและประสบปัญหาทางสังคม	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๒	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่มีผู้ประสบภัยและไม่มีผู้ยื่นลงทะเบียนเพื่อขอรับความช่วยเหลือ
๓	โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสตรีและกิจกรรมสตรี	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	เม.ย.๒๕๖๗	ก.ย.๒๕๖๗	

๒. ยุทธศาสตร์ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต จำนวน ๑๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๔	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๒๖,๓๐๐	๒๖,๓๐๐	ก.พ.๒๕๖๗	ก.ย. ๒๕๖๗	
๕	โครงการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๑๓,๓๘๗,๔๐๐	๑๓,๓๘๗,๔๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๖	โครงการเบี้ยยังชีพความพิการ	๒,๒๖๗,๐๐๐	๒,๒๖๓,๒๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๗	โครงการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๑๑๕,๐๐๐	๑๑๕,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๘	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๙	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมคนพิการ	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	เม.ย. ๒๕๖๗	
๑๐	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำแผนชุมชน	๑๐,๐๐๐	๙,๗๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	เม.ย. ๒๕๖๗	
๑๑	โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกรรมและปศุสัตว์	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	ม.ค.๒๕๖๗	มิ.ย. ๒๕๖๗	
๑๒	โครงการส่งเสริมอาชีพหัตถกรรมและสิ่งประดิษฐ์	๑๕,๐๐๐	๑๔,๙๘๑	ม.ค.๒๕๖๗	มิ.ย. ๒๕๖๗	
๑๓	โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	ก.พ.๒๕๖๗	มิ.ย. ๒๕๖๗	
	รวม ๑๓ โครงการ	๑๕,๙๓๐,๗๐๐	๑๕,๙๒๖,๕๘๑			

๓. ยุทธศาสตร์ด้านจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย จำนวน ๘ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๑๐,๐๐๐	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของอำเภอ
๒	โครงการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายใน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๓	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีเี่ยวยาหรือพินฟูหลังเกิดสาธารณภัย	๓๘๐,๐๐๐	๓๗๙,๙๕๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	

๓. ยุทธศาสตร์ด้านจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย จำนวน ๘ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๔	โครงการป้องกันและบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	เนื่องจากโครงการซ้ำซ้อนกับโครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกรณีเี่ยวยาหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย
๕	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	๕,๑๐๐	๕,๐๔๐	ม.ค.-ก.พ.๒๕๖๗	เม.ย.๖๗	
๖	โครงการฝึกอบรมขั้บรรณดี มีน้ำใจ ขับขี่ปลอดภัย เข้าใจกฎจราจร	-	-	เม.ย.๒๕๖๗	มิ.ย. ๒๕๖๗	โอนลดงบประมาณเพื่อดำเนินการในโครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๗	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	โอนลดงบประมาณเพื่อดำเนินการในโครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๘	โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
	รวม ๘ โครงการ	๔๒๕,๑๐๐	๔๑๔,๙๙๐			

๔. ยุทธศาสตร์ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน การพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว จำนวน ๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้และให้ความรู้เกี่ยวกับการเสียภาษีแก่ประชาชน	๕,๐๐๐	๔,๙๘๐	ธ.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๓	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวเทศบาล	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	เม.ย.๒๕๖๗	
	รวม ๓ โครงการ	๑๕,๐๐๐	๑๔,๙๘๐			

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการสาธารณสุขและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๙ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ	๓๐,๐๐๐	๒๙,๙๘๒	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๒	โครงการอาหารปลอดภัย	-	-	ธ.ค.๖๖-มี.ค.- เม.ย.๖๗	ส.ค. ๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๓	โครงการพัฒนาระบบสุขภาพภิบาลในโรงเรียนและชุมชนของ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	๑๖๕,๐๐๐	๑๖๕,๐๐๐	เม.ย.๒๕๖๗	ก.ย. ๒๕๖๗	
๔	โครงการรณรงค์แก้ไขปัญหายาเสพติด To Be Number One (ศูนย์เพื่อนใจวัยรุ่นในชุมชน/หมู่บ้าน) ทูลกระหม่อมหญิงอุบล รัตนราชกัญญาสิริวัฒนาพรรณวดี	๓๕,๓๔๗	๓๓,๐๐๐	เม.ย.๒๕๖๗	ก.ย. ๒๕๖๗	
๕	โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยแม่และเด็ก ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	-	-	เม.ย.๒๕๖๗	ก.ย. ๒๕๖๗	เนื่องจากเงินอุดหนุนเข้ามาในเดือน สุดท้ายของปีงบประมาณ ทำให้ไม่ สามารถดำเนินการได้ทันเวลา
๖	โครงการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	พ.ค. ๒๕๖๗	ก.ค. ๒๕๖๗	ดำเนินโครงการร่วมกับกิจกรรมที่ เกี่ยวข้องโดยไม่ใช้งบประมาณ
๗	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	-	-	ม.ค. ๒๕๖๗	มี.ค. ๒๕๖๗	โอนลดงบประมาณเพื่อดำเนินการใน โครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๘	โครงการกำจัดผักตบชวา และวัชพืชในแหล่งน้ำสาธารณะ	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	เนื่องจากพื้นที่ดำเนินการมีการขุดลอก
๙	โครงการสร้างจิตสำนึกประชาชนในการกำจัดขยะ	๓๐,๐๐๐	๓,๖๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
	รวม ๙ โครงการ	๒๖๐,๓๔๗	๒๓๑,๕๘๒			

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๒๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการนิเทศภายในสถานศึกษา	๑,๐๐๐	-	มี.ค.๒๕๖๗	ส.ค.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๒	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา	๑,๐๐๐	-	มี.ค.๒๕๖๗	ส.ค.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๓	โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาในระบบ นอกระบบและตาม อัธยาศัย	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๔	โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	๑๐,๐๕๐	๑๐,๐๕๐	มี.ค.๒๕๖๗	เม.ย. ๒๕๖๗	
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลอากาศอำนวย)	๑๗๘,๘๙๖	๑๗๘,๘๙๖	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ศูนย์อบรม เด็กก่อนเกณฑ์ในวัด วัดทุ่ง)	๑๕๓,๕๘๔	๑๕๓,๕๘๔	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๗	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (โรงเรียน เทศบาลอากาศอำนวย (ชุมชนอุปถัมภ์))	๘๓๘,๖๕๙	๘๓๒,๙๐๓	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๘	โครงการอาหารกลางวัน	๑,๘๔๒,๙๑๑	๑,๘๑๓,๑๗๓	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๙	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน	๖,๐๗๔,๒๐๐	๖,๐๗๔,๒๐๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๑๐	โครงการส่งเสริมและสนับสนุนสภาเด็กและเยาวชน	๑๙,๓๐๐	๑๙,๓๐๐	ธ.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๑๑	โครงการส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน	๔๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	ธ.ค.๒๕๖๖	ม.ค. ๒๕๖๗	
๑๒	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๕๐,๐๐๐	๔๙,๙๙๗	ต.ค.๒๕๖๖	พ.ย. ๒๕๖๖	
๑๓	โครงการจัดงานประเพณีวันขึ้นปีใหม่	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	ธ.ค.๒๕๖๖	ม.ค. ๒๕๖๗	
๑๔	โครงการจัดงานวันเข้าพรรษา	๑๐,๐๐๐	๗,๖๓๒	มี.ย.๒๕๖๗	ก.ค. ๒๕๖๗	
๑๕	โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๘๗๘	มี.ค. ๒๕๖๗	เม.ย. ๒๕๖๗	

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน ๒๓ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑๖	โครงการจัดงานประเพณีบุญเดือนสิบแข่งเรือ ไหลเรือไฟ ไหว้พระแก้วคู่บ้าน	๖๐๐,๐๐๐	๕๙๙,๙๘๘.๕๔	ก.ค. ๒๕๖๗	ก.ย. ๒๕๖๗	
๑๗	โครงการจัดงานวันไผ่โย้ย	๒๑๗,๐๐๐	๒๑๖,๙๙๐	มี.ค. ๒๕๖๗	พ.ค. ๒๕๖๗	
๑๘	โครงการวัด ประชา รัฐ สร้างสุข	๑๐,๐๐๐	๔,๖๕๕	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๑๙	โครงการจัดการแข่งขันกีฬายูทอมชนเทศบาลอากาศอำนวย	๑๐๐,๐๐๐	๙๙,๘๙๐	ม.ค. ๒๕๖๗	ก.พ. ๒๕๖๗	
๒๐	โครงการจัดการแข่งขันกีฬายูทอมครุฑทองส่วนท้องถิ่น	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	ธ.ค. ๒๕๖๖	ม.ค. ๒๕๖๗	
๒๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬายูทอมอากาศอำนวย	๔๐,๐๐๐	๓๗,๙๔๐	ก.พ. ๒๕๖๗	มี.ค. ๒๕๖๗	
๒๒	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬายูทอมอากาศ อำนวย	๖๐,๐๐๐	๕๖,๐๒๐	ก.พ. ๒๕๖๗	มี.ค. ๒๕๖๗	
๒๓	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬายูทอมครุฑทอง ส่วนท้องถิ่น	๓๐,๐๐๐	๒๙,๕๑๐	ธ.ค. ๒๕๖๖	ม.ค. ๒๕๖๗	
	รวม ๒๓ โครงการ	๑๐,๔๖๖,๖๐๐	๑๐,๔๑๔,๖๐๖.๕๔			

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี จำนวน ๑๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๑	โครงการจัดงานรัฐพิธี พระราชพิธี	๖๘,๐๐๐	๖๗,๙๘๐	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๒	โครงการพัฒนาผู้บริหาร สมาชิกสภาบุคลากร ของเทศบาล	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	เม.ย. ๒๕๖๗	ก.ย.๒๕๖๗	
๓	โครงการลดขั้นตอนและ การอำนวยความสะดวก ในการ บริการประชาชน	-	-	ต.ค. ๒๕๖๖	ก.พ.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๔	โครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมในการปฏิบัติงาน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ

๗. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองและสังคมที่ดี จำนวน ๑๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุดโครงการ	
๕	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์	๕,๐๕๖	๕,๐๕๖	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	
๖	โครงการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลหรือนายกเทศมนตรี	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่มีการเลือกตั้ง
๗	โครงการส่งเสริมความรู้ การปกครองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	-	-	ม.ค.๒๕๖๗	ก.ค.๒๕๖๗	โอนงบประมาณเพื่อดำเนินการใน โครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๘	โครงการเผยแพร่ให้ความรู้ด้านกฎหมายแก่ประชาชน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	โอนงบประมาณเพื่อดำเนินการใน โครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๙	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครฝ่ายทะเบียนประจำชุมชน	๑๐,๑๑๘	๑๐,๑๑๘	ม.ค.๒๕๖๗	มิ.ย.๒๕๖๗	
๑๐	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	ไม่ใช้งบประมาณ
๑๑	โครงการเทศบาลพบประชาชน	-	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	โอนงบประมาณเพื่อดำเนินการใน โครงการที่จำเป็นเร่งด่วน
๑๒	โครงการประเมินผล ความพึงพอใจของประชาชน ต่อการ จัดการบริการสาธารณะ	๔๒๕	๔๒๕	ก.ค. ๒๕๖๗	ก.ย.๒๕๖๗	
	รวม ๑๒ โครงการ	๙๘,๕๙๙	๙๘,๕๗๙			

โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๒ โครงการ

ที่	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ระยะเวลาในการดำเนินการ		ผลการดำเนินงาน
				วัน เดือน ปี เริ่มโครงการ	วัน เดือน ปี สิ้นสุด โครงการ	
๑	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังซอยหลังวัด จอมแจ้งและถนนเลียบริมน้ำยามชุมชนที่ ๒ บ้านอากาศ ตำบลอากาศ	๑,๐๔๔,๔๔๔	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	-อยู่ระหว่างดำเนินการ
๒	โครงการปรับปรุงผิวจราจรถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีต(ถนนสวรรค์ดิลกตลอดสาย) ชุมชนที่ ๖,๗,๑๕,๑๖ รหัสทางหลวงท้องถิ่น สน.ถ.๔๒-๐๒๑ บ้านอากาศ ตำบลอากาศ	๒,๕๑๐,๐๐๐	-	ต.ค.๒๕๖๖	ก.ย.๒๕๖๗	-อยู่ระหว่างดำเนินการ
	รวม ๒ โครงการ	๓,๕๕๔,๔๔๔	-			

รวมทั้งหมด ๗ ยุทธศาสตร์เบิกจ่ายงบประมาณเป็นจำนวนทั้งสิ้น ๒๘,๖๖๑,๔๑๘.๕๔ บาท และก่อหนี้ผูกพันไว้ ๕,๐๔๑,๐๐๐ บาท ส่วนงบกลาง เงินเดือน ค่าจ้างประจำ และค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทน ใช้น้อย และวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค รายจ่ายอื่น เงินอุดหนุน (ที่ไม่เกี่ยวข้องกับโครงการ) มีการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งหมด ๖๑,๙๓๗,๕๑๐.๗๘ บาท ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ได้ตั้งงบประมาณไว้ ๙๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายงบประมาณรวมทั้งสิ้น ๙๕,๖๓๙,๙๒๙.๓๒ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ ๙๙.๖๒ ของงบประมาณที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติ

สรุปผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖- ๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลอากาศ อำนวย ประจําปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจําปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ซึ่งมีทั้งหมด ๘๖ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑๓ โครงการ และไม่ได้ดำเนินการ ๑๒ โครงการ สามารถดำเนินโครงการที่สำคัญได้ทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ ๗๐.๙๓ โดยสามารถดำเนินการในยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มากเป็นอันดับ ๑

ส่วนที่ ๕

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน ข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไข

ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. การจัดทำแผนพัฒนาทั้งสองระดับเป็นไปตามแนวนโยบายที่กำหนดขึ้นภายใต้กรอบยุทธศาสตร์ของจังหวัดสกลนครนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลและนโยบายผู้บริหารเทศบาลจากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคหลายประการ โดยเฉพาะเรื่องการจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลลดลงไม่เพียงพอต่อการนำมาจัดทำโครงการ/กิจกรรม พัฒนาเทศบาล รวมไปถึงความล่าช้าของการจัดสรรงบประมาณประจำปีทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ปัญหาข้อกฎหมาย การประสานงาน กลุ่มเป้าหมาย และความสอดคล้องของระยะเวลาดำเนินงานของโครงการ

๒. ปัญหาโครงการ/แผนงาน ที่จัดทำมีปริมาณมากเกินไปกว่างบประมาณที่ตั้งไว้และได้รับการจัดทำหรือเสนอโครงการ/กิจกรรม มีจำนวนมากเกินไป ไม่สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในแต่ละปี จึงควรมีการวิเคราะห์ประเมินโครงการ/กิจกรรมที่เร่งด่วนและมีความสำคัญ ต่อการพัฒนาและสามารถแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นได้ ซึ่งจะทำให้แผนพัฒนาเทศบาลประสบความสำเร็จและตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

ข้อเสนอแนะของติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย

๑. พิจารณาโครงการที่มีความสำคัญจำเป็นเร่งด่วนก่อน และตัดโครงการที่ไม่จำเป็นหรือโครงการที่สามารถดำเนินการสำเร็จล่วงตามเป้าหมายไปแล้ว เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการได้ตามงบประมาณที่ตั้งไว้ ทำให้การพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายได้ทั้งหมด

๒. ควรให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาสาเหตุในพื้นที่มากขึ้น จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอเพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรม ระบุหน่วยงานที่รับผิดชอบในการบำรุงรักษา มีการกำหนดกิจกรรมอย่างเป็นรูปธรรม ส่งต่อผู้ติดตามสาเหตุให้กับหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง และมีการจัดเจ้าหน้าที่ติดตามในการเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด ร่วมปรึกษาหารือระดับเครือข่ายในพื้นที่ถึงแนวทางและวิธีป้องกันปัญหา เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้อีก

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลอากาศอำนวย
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
ข้อ ๓๐(๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนา
ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย
ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดย
เปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ได้ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล
อากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เสร็จเรียบร้อยแล้ว พร้อมรายงานผลการติดตามและประเมินผลฯ
ดังกล่าวแก่ผู้บริหารท้องถิ่นรับทราบ

อาศัยอำนาจ ตามความในข้อ ๓๐(๕) แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ จึงขอประกาศผลการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลอากาศอำนวย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มาเพื่อให้ประชาชนได้มี
ส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลอากาศอำนวย รายละเอียดปรากฏตาม
เอกสารแนบท้ายนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายดวงดี เพรศแก้ว)

นายกเทศมนตรีตำบลอากาศอำนวย